

# SUSPENSION DE PAGOS

José Antonio Bosch  
se hace responsable  
de la situación de la empresa



«*Todo se ha perdido  
menos el honor...  
y las deudas*»

● «*Los proveedores  
de J. P.  
cobrarán sus deudas  
en un plazo máximo  
de cuatro años*»

**T**ODO se ha perdido menos el honor y las deudas.» Con este chiste, que apareció tiempo atrás en un periódico de información económica, José Antonio Bosch relajaba el ambiente de la rueda de prensa en la que comunicó oficialmente la solicitud de suspensión de pagos presentada por Juegos Populares. Y al parecer, tampoco se han perdido en J. P. el optimismo ni la esperanza en el futuro. Y mucho menos la gallardía para afrontar abierta y públicamente, ante la prensa del Sector, una situación crítica, al igual que en otras ocasiones fueron transparentes para comunicar noticias de signo positivo.

# SUSPENSION DE

## LAS CAUSAS DE UNA CRISIS

**L**AS causas de esta crisis empresarial son, según **José Antonio Bosch**, no debidas a falta de patrimonio, sino a **falta de liquidez**, situación a la que se ha llegado por los motivos siguientes:

— Un **excesivo «stockaje»** de máquinas «B», en las que tienen invertida una cantidad en torno a los 600 millones de pesetas.

— El **descrédito** que supuso para J. P. el pinball «Halley Comet», que no funcionó en la calle.

— El **«castigo» del Sector** a J. P. a raíz de este error, no comprando los modelos que posteriormente comercializaron con la fluidez esperada.

— La **ruptura del equilibrio** entre cobros y pagos. A lo largo de 1986, el plazo de cobro de J. P. a sus deudores, que habitualmente venía siendo a 30, 60 y 90 días, se amplió hasta seis meses, mientras que los proveedores continuaban cobrándoles, como máximo, a 45 días.

— La **recesión del mercado** con respecto a las máquinas de tipo «B», ya que todos los operadores están esperando la máquina de 100 pesetas para comprar. Recesión que ha roto, únicamente, RECREATIVOS FRANCO, al imponer una moda.

— La **caída anticipada de las ventas**, en cuanto a máquinas «A», y no sólo en lo que se refiere a la «Halley Comet», sino la disminución de la demanda en general.

— El **retraso en la comercialización de la línea infantil**. Esta supuso una inversión muy fuerte y al tratarse de un producto que hay que vender en marzo y J. P. hacerlo en junio, cuando ya está el producto comprado, de cara al verano, perdió este mercado.

— **José Antonio Bosch** reconoció que J. P. no ha sabido crear un producto «B» que jugase bien, que conectase con el hombre de la calle, justificando, al tiempo, la necesidad de fabricar cifras altas de esta clase de producto, para atender debidamente la demanda, en caso de que la hubiera.

— Con respecto al **«Halley Comet»** comentó que de una fabricación de **130 unidades diarias**, se pasó en pocas fechas a una demanda cero; aunque defiende que, en **flipper**, la empresa ha sabido mantenerse, vendiendo **19.000 unidades** en los ejercicios de **1985 y 1986**.

● **J. P. continuará la fabricación de pinballs y de productos «B» de propia creación, al tiempo que fabricará las máquinas de RECREATIVOS FRANCO**



Juan Paredes jugando con el «Faeton», su segundo pinball. Este mantuvo el nivel de éxito del «Petaco», quizás porque la demanda, en ese momento, era muy alta



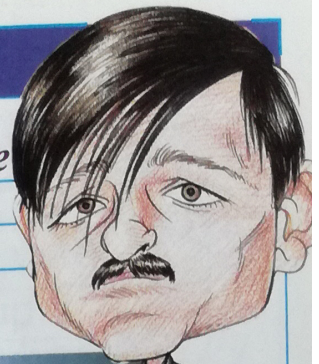
Cualquier motivo es bueno para lanzar un pinball. El quinto centenario del descubrimiento también, aunque los descubridores del pinball (Castillo, Bosch y Paredes) volvieron a fallar



Juan Paredes, que brindó con Moncho Borrás, se las prometía muy felices con el «Petaco». El éxito parecía presagiar resultados muy diferentes a una suspensión de pagos

# PAGOS

● «Tengo la sensación de que al Sector no le ha importado la situación de J. P.»



La alegría de Juan Paredes al presentar el «Halley Comet» tuvo que convertirse en llanto. Se vendió mal y recaudó poco. Fue el principio del fin



El «Aqueland» presentado con un importante esfuerzo del staff de J.P. fue un jarro de agua fría



La experiencia de Cabeza de Vaca en Alemania tampoco fue demasiado exitosa. J.P. quiso exportar a Europa y los resultados fueron discretos



El retraso en la puesta en comercialización de los infantiles fue otra de las causas del hundimiento de J.P. Demasiada inversión y pocos resultados



Pese a las esperanzas de Bosch, Paredes y Cabeza de Vaca, la «Kali» no ha sabido conectar con el público. Una producción demasiado larga dejó a J.P. hipotecada

LA GRAN ESPERANZA. J.P. ha acertado, fundamentalmente, en la línea de fabricación de pinballs. Y en un nuevo pinball tienen cifradas sus esperanzas de recuperación. Sobre el «Lortium» descansan gran parte de los sueños de Bosch y Cabeza de Vaca

**Pasivo de 700 millones  
y activo de 1.700**

«C UANDO llegamos a este nivel, la empresa tiene un pasivo importante, como indicamos en el epígrafe, pero un activo muy superior. La progresión, por otra parte, entre efectos impagados y facturación de J. P. en los últimos años, ha sido la siguiente:

1984: 200.000 ptas. de impagados, frente a 427 millones facturados.  
1985: 39 millones de impagados, frente a 2.150 millones facturados.  
1986: 250 millones de impagados, frente a 2.400 millones facturados.

Con anterioridad a la solicitud de suspensión de pagos, J. P. ha tenido muchas presiones por parte de los proveedores aunque ha sabido ir sorteando y llega al extremo de la suspensión al empezar a recibir ejecutivos de sus acreedores



# SUSPENSION DE PAGOS

<p>«Hay quien se alegra y quien lo siente»</p>	<p>Cambios estructurales»</p>
<p><b>J</b>OSE Antonio Bosch se lamentó de que el Sector ha contribuido, de alguna forma con los rumores, a precipitar y favorecer la situación, lo que le parece una irresponsabilidad. Por otro lado señaló, sin embargo, que otras personas le han ayudado comprando sus máquinas, a pesar de los rumores. En este sentido mencionó a CODERE y a José Antonio Martínez, que le ha hecho pedidos muy importantes.</p>	<p>«<b>P</b>ARA poder continuar, procederemos a una serie de cambios estructurales que pasan, en primer lugar, por garantizar a nuestros clientes todo el servicio post-venta, repuestos, etc., a través de empresas paralelas y específicas para realizar estas coberturas. En segundo lugar, vamos a apoyar las iniciativas de creación de empresas pequeñas y diversificadas, dentro de nuestra sede, de las cuales como modelo, tenemos un estudio publicitario, CRETA, S. A., idea que extenderemos a otros departamentos. En definitiva, vamos a defender nuestra continuidad a capa y espada, asociándonos, si es necesario, con grupos importantes, tanto españoles como extranjeros.»</p>
<p>«Seguiremos fabricando»</p>	
<p>«<b>N</b>UESTRA intención —continúa José Antonio Bosch— es seguir con la fabricación, ya que de lo contrario habríamos iniciado un proceso liquidatorio de la empresa. Hay que entender que J.P. es la cara, la punta del iceberg, de una serie de empresas interrelacionadas. Además de J.P. somos muchas cosas más, y aunque J.P. esté pasando por un mal momento, nos tranquiliza que el resto de empresas filiales y asociadas van muy bien; empresas que van desde la explotación hasta la comercialización, pasando por fabricación de componentes electrónicos, etc.»</p>	<p>Mirando al futuro</p> <p>«<b>N</b>UESTRA línea de actuación a partir de ahora será la siguiente, como fabricantes: En marzo iniciamos la comercialización de un pinball que va a ser un auténtico «bombazo» en el mercado: el «Lortium», que tiene una línea moderna, con un mueble mayor, preparado para doble altura y dobles pasillos. Se trata de un flipper que está dando unos resultados fabulosos en los lugares en que lo tenemos colocado. Seguimos, naturalmente, con nuestra línea infantil, vendiendo además de los modelos conocidos, la Fórmula 1 y la Nave.</p>



«Yo presenté la dimisión, pero no me la aceptaron»

José Antonio Bosch mostró optimismo

## «De esta crisis saldremos fortalecidos»

**Y** una vez concluida la rueda de prensa, nosotros quisimos realizar una pequeña entrevista con José Antonio Bosch para ampliar detalles de esta suspensión de pagos de J.P.

—José Antonio, ¿qué va a pasar con el personal de la empresa?

—Pues voy a ir rescindiendo los contratos temporales y, posiblemente, tendremos que realizar una cierta reducción del personal.

—¿Y el «staff» directivo, los rostros conocidos de J.P.?

—Yo, concretamente, presenté la dimisión y no me la han aceptado. En conjunto, lo que llamas «rostros conocidos de J.P.» seguirán en sus puestos habituales y aprovecho para decir a la competencia que se les quiten las ganas de contratar a los hombres valiosos de Juegos Populares, porque, ni aún triplicándoles los salarios, se los llevarán. El dinero es importante, pero otras cosas lo son más.

—¿No es cierto, José Antonio, que J.P. se va a volcar en los Boletos?

—Lo que es cierto es que J.P. inspiró los Boletos y su postura es la más coherente, completa y transparente

que cristaliza en «LOTERIAS POPULARES», sociedad que cuenta con el apoyo total de J.P., aunque no participamos directamente. Con respecto a este tema, te diré que si el Sector, en su conjunto, desea asumir el Boleto, lo tendrá. Pero si son ambiciones personales las que priman, el Sector perderá el negocio del Boleto.

—¿Hasta qué punto va a depender J.P. de Recreativos Franco?

—Si acaso, dependeremos en cuanto a su filosofía de juego, pero nada más. La salvación, lamentablemente si quieres, no va a venir por ahí, sino que lo que tenemos que hacer es fabricar y vender nuestros productos. Eso sí, si Recreativos Franco sigue dejando un hueco a los demás fabricantes.

—José Antonio. Por último, ¿qué va a pasar con vuestros proveedores cuando

se enteren de la suspensión de pagos? ¿Qué podemos decirles?

—Yo supongo que nuestros proveedores se enfadarán mucho; pero a partir de ese primer «cabreo», propongo que confíen en nosotros porque a la mayoría les debemos menos del 20 por 100 de lo que me han facturado en los dos últimos años, con lo que han ganado dinero conmigo aunque no les pague; pero este no es el caso. Nuestros acreedores cobrarán en un plazo máximo de cuatro años, aunque, lógicamente, si generamos recursos antes de ese tiempo, evidentemente, cobrarán antes sus deudas. Lo que sí quiero decir es que confío plenamente en que saldremos fortalecidos de todo este asunto.

Y nosotros no lo dudamos. Tanto Juan Paredes como José Antonio Bosch han dado pruebas suficientes de su inteligencia y capacidad empresarial.